



Reengineering territorial, présentation générale

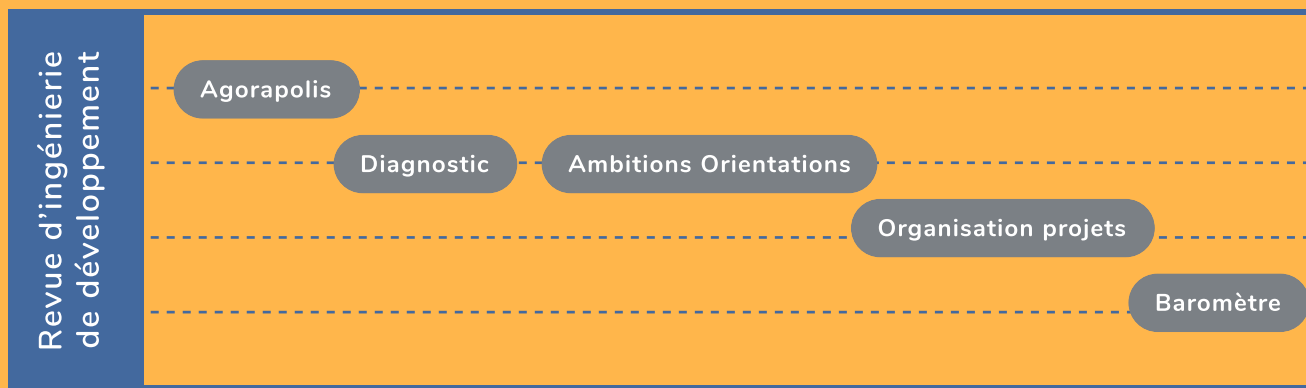
L'offre d'accompagnement décrite dans ce document a été élaborée dans le cadre du Think tank « Reengineering territorial ».

Cette approche renouvelée du développement des territoires ressort d'une analyse :

- De nombreux projets de territoires ; de leurs propriétés comme de leurs limites
- Des tendances lourdes mondiales et de leurs impacts durables sur les territoires

Le terme de Reengineering territorial traduit une nouvelle approche méthodologique (la forme) mais aussi le recours à de nouveaux axiomes de développement (le fond).

AMO + Ingénierie



La démarche

Constitution d'une Agorapolis

Dispositif permettant aux citoyens/acteurs locaux de dialoguer, de comprendre les mécanismes économiques, de confronter leurs pensées de partager des convictions, de formuler des propositions.

Diagnostic

Outil et démarche permettant de dégager une vision partagée des forces et faiblesses du territoire.

Orientations Ambitions

Définition des priorités territoriales permettant d'assurer un développement équilibré, responsable (durable) et souverain (endogène).

Organisation de communautés de projets

Déploiement d'une ingénierie de management de projet permettant de décliner les priorités en communautés de projets portés par les acteurs locaux (entreprises, associations, habitants, etc).

Monitoring/reporting territorial

Mise en place d'indicateurs et d'outils de reporting de la performance territoriale (tableau de bord et baromètre).

L'approche générale adoptée

Dans un contexte de mise à l'épreuve de la mondialisation et des « démocraties », il s'agit pour les élus de booster le développement de leurs territoires en s'appuyant sur quelques principes fondamentaux :

- Un développement responsable (durable)
- La recherche de bonheur et de qualité de vie en tant que paradigmes (finalité première)
- Un développement souverain (priorité à la production locale et au développement endogène)
- Une démarche citoyenne
- Au total, un modèle de développement émancipateur pour les économies locales et les acteurs locaux

Les axes et indicateurs de développement

La priorité donnée à une approche systémique du développement ; c'est à dire :

- Globale : prise en compte de l'ensemble des fonctions et processus de vie dans un territoire (mobilité, santé, éducation, économie, sécurité, etc)
- Finalisée : la recherche de bonheur et de qualité de vie du plus grand nombre en tant que finalité première

La priorité donnée à un développement souverain et responsable (développement équilibré, circuits courts, économie circulaire, consommation raisonnée, lutte contre le réchauffement climatique, ..)

Un projet de territoire qui prenne en compte les données environnementales :

- Recherche de complémentarités avec les territoires de proximité et adaptation aux tendances lourdes (technologiques, sociétales, ..)
- Capitalisation des meilleures pratiques territoriales

Une large participation des habitants au diagnostic territorial et aux décisions locales

La déclinaison des ambitions du territoire en projets et plans d'actions opérationnels

La mise en place d'une ingénierie de pilotage multi projets efficace

L'existence d'un reporting permettant aux élus, décideurs territoriaux mais également aux habitants de suivre en toute transparence l'évolution de la performance territoriale

Conditions de déploiement de la démarche de reengineering

Nous proposons aux élus locaux (Maires, Présidents d'EPCI) de bénéficier du déploiement de cette démarche à l'échelle de leurs territoires. Des élus convaincus que :

- Dans un monde de plus en plus complexe et instable, il n'est plus possible ni raisonnable d'adopter une approche verticale et programmatique du développement local. Il s'agit de développer l'agilité et la résilience des territoires en s'appuyant sur la mobilisation et la contribution du plus grand nombre d'habitants
- L'élu porteur d'avenir se considère comme coach de son territoire ; son attitude consiste à donner confiance aux acteurs locaux, à leur fournir les moyens et l'ingénierie dont ils ont besoin pour porter des projets de développement



- Il incarne et se porte garant du respect de quelques orientations stratégiques, valeurs et principes d'action. Il éclaire et régule
- Il privilégie un développement endogène (les entreprises et la production locales) et responsable (circuits courts, économie circulaire, consommation raisonnée, ...) plutôt que la chasse aux grands groupes à la recherche d'avantages fiscaux
- Le reengineering d'un territoire est une démarche sur la durée qui ne doit pas être associée à un mandat, ni suspendue aux résultats d'élections quel qu'elles soient.